

Die Wertbildungsrechnung => Beispiele

Leistungskatalog in der Wertbildungsrechnung am Beispiel Personalmanagement

Leistung	Beschreibung	Kunde	Preis
Bewerbermanagement	Ausschreibung, Vorauswahl, Gespräche, Vertragserstellung	alle Mitarbeiter	1500 Euro pro Vorgang
Gehaltsabrechnung	Überweisungen, Meldung ans Finanzamt, Steuerabzüge	alle Abteilungen	10 Euro pro Mitarbeiter pro Monat
Auswertungen	Personalstand, Cash-Flow, rechtliche Meldungen	Rechnungswesen	200 Euro pro Monat

Darstellung einer Wertbildungsrechnung

Der Deckungsbeitrag wird nun in einer Wertbildungsrechnung aufgeteilt in Fremdleistungen, Vorleistungen und Eigenleistungen:

- **Fremdleistungen** = alle extern eingekauften Leistungen
- **Vorleistungen** = alle von anderen Stellen der Institution bezogenen Leistungen
- **Eigenleistungen** = Deckungsbeitrag abzüglich Fremd- und Vorleistungen
Hier wird die selbst erstellte Wertschöpfung der Abteilung aufgeteilt in Einkommen der Mitarbeiter, Steuern, Zinsen, Entgelte für Investitionen und Ent- oder Verschuldung.

	Laufender Monat	Vorjahres-Monat	Differenz LM-VJ
Umsatz	5.000,00	4.800,00	200,00
Wareneinsatz	2.000,00	1.900,00	100,00
Deckungsbeitrag	3.000,00	2.900,00	100,00
Stadtwerke	60,00	55,00	5,00
Verbrauchsmaterial	170,00	180,00	(10,00)
Strom	200,00	190,00	10,00
Telekom	30,00	30,00	-
Versicherung	40,00	35,00	5,00
Summe Fremdleistungen	500,00	490,00	10,00
Personalmanagement	25,00	25,00	-
IT	45,00	40,00	5,00
Controlling	15,00	20,00	(5,00)
Logistik	80,00	70,00	10,00
Gebietsleitung	35,00	30,00	5,00
Summe Vorleistungen	200,00	185,00	15,00
Steuern	20,00	20,00	-
Entgelt für Investitionen	100,00	90,00	10,00
Warenzinsen	80,00	100,00	(20,00)
Mitarbeiter-Einkommen	2.000,00	1.900,00	100,00
Ent-/Verschuldung	100,00	115,00	(15,00)
Eigenleistung	2.300,00	2.225,00	75,00